**Okruhy ke SZZ z předmětu Řízení mateřské školy pro studenty oboru Učitelství pro MŠ**

**1. Řízení lidských zdrojů v práci manažera školy**. Základní funkce lidských zdrojů.  Strategické řízení lidských zdrojů. Povinná dokumentace mateřské školy podle platných právních předpisů.

**2.** **Základní okruhy personální práce.** Význam personální práce pro školu a její přínos. Výkon státní správy a samosprávy ve školství, práva a povinnosti ředitele mateřské školy   
  
**3.** **Vedení lidí jako základní aspekt práce manažera školy**. Styly řízení a leadership. Pojetí školského managementu. Význam a úloha školského managementu.

**4. Právní postavení mateřské školy.** Podmínky a organizace provozu mateřské školy.Rozpočet školy – zásady jeho stanovení a čerpání, struktura rozpočtu.

**5. Plánování času v práci manažera.** Základy time managementu. Psychohygiena a její význam v práci manažera. Zřizovací listina školy. Náležitosti zřizovací listiny a schvalovací postup. Rejstřík škol a školských zařízení.

**6. Informační systém školy**. Jeho význam a struktura.Tvorba vnitřních řádů a směrnic. Postup při tvorbě směrnic. Účel některých interních předpisů (organizační řád, školní řád, provozní řád).

**7.  Kultura a klima školy**. Pojem kultury školy, znaky a systém kultury školy. Vliv sociálního klimatu na činnost učitele. Metody zjišťování sociálního klimatu.Školský zákon a oblast předškolního vzdělávání.

**8. Základní činnosti manažera školy** (čtyři stěžejní činnosti).Pracovní řád pro zaměstnance škol a školských zařízení (význam, struktura). Přijímání a propuštění zaměstnanců. Přijímání dětí.

**9.  Image školy.** Důležitost sledování image školy pro manažera školy. Vnější a vnitřní determinanty ovlivňující image školy. Komunikační dovednosti řídícího pracovníka. Vzdělávací systém ČR. Struktura vzdělávacího systému.

**10. Financování školství**. Finanční toky a finanční zdroje.Hospodářský výsledek příspěvkové organizace, tvorba a význam fondů příspěvkové organizace, doplňková činnost škol.Osobnostní rysy manažera školy a jejich vliv na úspěšnost.

**11. Základní školská legislativa vztahující se k mateřským školám a pedagogickým pracovníkům.** Vykonávaná činnost mateřské školy z pohledu rodinného, pracovního, školského a správního práva.

**12. Motivace v práci manažera mateřské školy.** Teorie motivace.Základní principy motivace.Charakteristika obsahového zaměření ústavního práva, správního práva, finančního práva ve vztahu k vykonávané činnosti v mateřské škole.

**13. Práva a povinnosti učitele mateřské školy**. Obecná charakteristika pedagogického pracovníka. Předpoklady pro výkon funkce. Rámec profesních činností učitele mateřské školy.Řešení konfliktních situací ve škole. Druhy konfliktů.

**14. Strategie rozvoje školy**. Strategické řízení školy a strategické plánování, jeho význam pro manažera školy. Tvorba plánů rozvoje školy.Druhy pracovního poměru, vznik pracovního poměru, změny a jeho ukončení. Obsah pracovní smlouvy, dohody mimo pracovní poměr a jejich aplikace v mateřské škole.

**15. Mateřská škola jako organizační jednotka.** Organizační struktura mateřské školy, kompetenční vztahy mezi jednotlivými úseky a delegování pravomocí. Současné požadavky na organizaci mateřské školy.

**16. Spolupráce s rodiči.** Změny v rodinách a vliv na vývoj dítěte. Zákonné požadavky na vztahy mezi rodinou a mateřskou školou.Formy spolupráce mateřské školy a rodiny.  
Povinná dokumentace školy v jednotlivých oblastech činnosti mateřské školy.

**17. Kontrolní činnost v mateřské škole.** Funkce kontroly. Druhy kontrolní činnosti. Plán řízení a kontroly v mateřské škole. Hospitace jako podpora profesního růstu pedagoga. Význam a funkce hospitací. Proces hospitační činnosti a její etapy.

**18. Evaluace jako zpětná vazba v práci manažera školy**. Využití zpětné vazby získané z evaluace pro optimalizaci řízení školy. Odměňování pracovníků ve školství podle platných právních předpisů. Zásady odměňování, odměňování předškolních pedagogů. Tvorba a složky platu pedagogického pracovníka.

**19. Řízení školy z pozice jejího manažera.** Možné strategie. Role manažera předškolního vzdělávání při tvorbě a implementaci školního vzdělávacího programu.Řídící kompetencemanažera a jejich aplikace do prostředí mateřské školy. Školní řád, obsah a jeho význam.

**20. Aktuální témata řešená v předškolním vzdělávání.** Povinný předškolní ročník, vzdělávání dvouletých dětí v MŠ, inkluzívní vzdělávání z pohledu legislativního. Připravenost mateřských škol a pedagogických pracovníků na vzdělávání dvouletých dětí a dětí se specifickými vzdělávacími potřebami, zajištění podmínek vzdělávání v kontextu RVP PV.

**21. Koncepce školy a projektování kurikula.** Tvorba školního vzdělávacího programu (dále ŠVP). Požadavky na formální stránku ŠVP. Analýza vnějších a vnitřních podmínek školy. Stanovení cílů ŠVP. Tvorba a realizace ŠVP.

**22.** **Autoevaluace mateřské školy jako nástroj zabezpečování kvality.** Vymezení základních pojmů. Vztah interního a externího hodnocení. Charakteristika kvalitní školy. Autoevaluační proces. Význam vlastního hodnocení školy. Rámcová struktura, pravidla a termíny vlastního hodnocení školy podle právního předpisu.Metody a nástroje sebehodnocení**.**

# Doporučená literatura

# Základy práva:

Zákon č. 1/1993 Sb., Ústava České republiky, v platném znění

Ústavní zákon č. 162/1998 Sb., kterým se mění Listina základních práv a svobod

GERLOCH, Aleš. *Teorie práva*. 6. aktualizované vyd. Plzeň: Vydavatelství a nakladatelství Aleš Čeněk, 2013, ISBN 978-807-3804-541

# Rodinné právo:

Zákon č. 401/2012 Sb., kterým se mění zákon č. 359/1999 Sb., o sociálně-právní ochraně dětí, ve znění pozdějších předpisů, a další související zákony

Zákon č. 89/2012 Sb., občanský zákoník, v platném znění

# Pracovní právo:

Zákon č. 262/2006 Sb., zákoník práce, v platném znění

Vyhláška č. 263/2007 Sb., kterou se stanoví pracovní řád pro zaměstnance škol a školských zařízení zřízených Ministerstvem školství, mládeže a tělovýchovy, krajem, obcí nebo dobrovolným svazkem obcí

# Školské právo:

Zákon č. 561/2004 Sb., o předškolním, základním, středním, vyšším odborném a jiném vzdělávání (školský zákon), ve znění zákona č. 178/2016 Sb., v platném znění

Zákon č. 562/2004 Sb., kterým se mění některé zákony v souvislosti s přijetím školského zákona, v platném znění

Zákon č. 563/2004 Sb., o pedagogických pracovnících a o změně některých zákonů, ve znění zákona č. 379/2015, v platném znění

Vyhláška č. 14/2005 Sb., o předškolním vzdělávání, ve znění vyhlášky č. 280/2016 Sb., v platném znění

Vyhláška č. 27/2016 Sb., o vzdělávání dětí, žáků a studentů se speciálními vzdělávacími potřebami a dětí, žáků a studentů mimořádně nadaných, v platném znění

Vyhláška č. 27/2016 Sb., o vzdělávání žáků se speciálními vzdělávacími potřebami a žáků mimořádně nadaných, v platném znění

**Další literatura:**

ARMSTRONG, M. *Řízení lidských zdrojů. Nejnovější trendy a postupy.* 10. vyd. Praha: Grada Publishing, 2007, ISBN 978-80-247-1407-3

BENDER, P., U. *Niterný leadership*. Management Press, 2004, ISBN 10: 80-7261-069-4

BEZOUŠKA, P., PIECHOWICZOVÁ, L. *Nový občanský zákoník*. Olomouc: ANAG, 2013, ISBN: 978-80-7263-819-2

BURIÁNOVÁ, J. Mateřská škola a právo. Praha: Raabe, 2005, ISBN: 80-86307-20-4

FANTOVÁ, V., ŠIKULOVÁ, R. *Pracovní a školské právo v praxi mateřské školy*. Ústí nad Labem: PF UJEP, 2008, ISBN: 978-80-7414-047-1

HAYES, N. *Psychologie týmové práce. Strategie efektivního vedení týmu*. Praha: Portál, 2005, ISBN 80-7178-983-6

HORSKÁ, V. *Koučování ve školní praxi.* Praha: Grada, 2009, ISBN 13: 978-80-247-2450-8

KOCOUREK, J., DOBŘICHOVSKÝ, T. *Pracovní právo v praxi*. Praha: C. H. Beck, 2015, ISBN: 978-80-7400-616-6

KOLLÁRIKOVÁ, Z., PUPALA, B. *Předškolní a primární pedagogika*. Praha: Portál, 2001, ISBN 10: 80-7178-585-7

LECHTA, V. A KOL. *Inkluzívní pedagogika*. Praha: Portál, 2016. ISBN 978-80.262-1123-5.

MĚRTOVÁ, L. *Řízení lidských zdrojů a lidského kapitálu firmy*. Brno: CERM, 2015, ISBN 978-80-7204-907-3

MIKÁČ, J. *Vnitřní předpisy, směrnice a řády ve školství*: návody, správná i chybná řešení, vzory. Praha: Wolters Kluwer, 2011, ISBN: 978-80-7357-635-6

MRHAČ, J. *Teorie a praxe školského managementu – řízení výchovy a vzdělávání.* Ostravská univerzita v Ostravě, 2005, ISBN: 80-7368-064-5

MÜLLEROVÁ, L. *Strategie rozvoje školy a řízení pedagogického procesu: modul Řízení pedagogického procesu.* Ústí nad Labem: PF UJEP, 2007, ISBN: 978-80-7044-861-8

MÜLLEROVÁ, L., DOULÍK, P. *Vybrané kapitoly ze školského managementu*, Ústí nad Labem: PF UJEP, 2001, ISBN 80-7044-374-X

NEZVALOVÁ, D. *Kurikulum, řízení změn a tvorba vize školy.* Plzeň, Západočeská univerzita, 2004, ISBN: 80-7043-324-8

PRÁŠILOVÁ, M. *Vybrané kapitoly ze školského managementu pro pedagogické pracovníky.* Olomouc: Vydavatelství UP, 2009, ISBN 80-244-1415-5.

PRÁŠILOVÁ, M. *Vybrané kapitoly ze školského managementu pro učitele.* Olomouc: UPOL, 2003, ISBN 978-80-2440-67-63

SCHMIED, Z., TRYLČ, L. *Zákoník práce, prováděcí nařízení vlády a další související předpisy s komentářem k 1. 1. 2014.* Olomouc: ANAG, 2014, ISBN: 978-80-7263-848-2

SVĚTLÍK, J. *Marketingové řízení školy - 2. aktualizované vydání.* Praha: Wolters Kluwer, 2010, ISBN: 978-80-7357-494-9

SVOBODOVÁ, E., VÍTEČKOVÁ, M. A KOL. *Osobnost předškolního pedagoga.* Praha: Portál, 2017. ISBN 978-80-262-1243-0.

SYSLOVÁ, Z. *Jak úspěšně řídit mateřskou školu*. Praha: Wolters Kluwer, 2012, ISBN: 978-80-7357-976-0.

SYSLOVÁ, Z. a kol. *Jak úspěšně řídit mateřskou školu*. 2., doplněné a aktualizované vyd. Praha: Wolters Kluwer, 2015, 344 s. ISBN: 978-80-7478-859-8.

ŠIKULOVÁ, R., BRTNOVÁ ČEPIČKOVÁ, I., WEDLICHOVÁ, I. *Kapitoly z předškolní pedagogiky.* Ústí nad Labem: PF UJEP, 2005, ISBN: 80-704-4685-4

ŠIKÝŘ, M., BOROVEC, D., TROJANOVÁ, I. *Personalistika v řízení školy.* Praha: [Wolters Kluwer](http://knihy.abz.cz/obchod/nakladatelstvi-wolters-kluwer), 2016, ISBN 978-80-7552-264-1.

ŠLAPÁK, T., ŠTEFKO, M. *Praktický personální marketink. Řízení lidských zdrojů v pracovněprávních souvislostech.* Praha: Ústav státu a práva AV ČR, 2015, ISBN 978-80-87439-19-7

URBAN, J. *Řízení lidí v organizaci: personální rozměr managementu.* Praha: [Wolters Kluwer](http://knihy.abz.cz/obchod/nakladatelstvi-wolters-kluwer), 2013, ISBN 978-80-7357-925-8

VALENTA, J. *Školské zákony a prováděcí předpisy s komentářem 2015/2016.* Olomouc: ANAG, 2016, ISBN: 978-80-7263-974-8