

# Pedagogická fakulta

UNIVERZITY J. E. PURKYNĚ V ÚSTÍ NAD LABEM

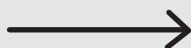
INSTAGRAM: UJEP\_PF  
FACEBOOK: PF.UJEP



YOUTUBE: UJEP\_PF  
UJEP: UNIVERZITASEVERU.CZ

PF.UJEP.CZ

REALIZACE STRATEGICKÉHO ZÁMĚRU  
PF UJEP NA OBDOBÍ 2021–2030



PRO ROK 2021





## 1. ROZVÍJET KOMPETENCE STUDUJÍCÍCH PŘÍMO RELEVANTNÍ PRO ŽIVOT A PRAXI V 21. STOLETÍ

**HLAVNÍ CÍLE:** *Rozvíjet kvalitu vzdělávání a nástroje pro její zajišťování, respektovat a posilovat vazbu studia na budoucí uplatnění, rozvíjet kompetence vyučujících, posilovat mezinárodní rozměr vzdělávací činnosti, ve výuce se zaměřovat na rozvoj klíčových kompetencí k řešení problémů a k učení, které jsou nezbytné pro dlouhodobé uplatnění v praxi v kontextu sociálních a technologických změn.*

- 1.1 Prvním rokem realizovat studijní programy akreditovaných v rámci institucionální akreditace UJEP v relevantních oblastech vzdělávání. Shromažďovat první zkušenosti s těmito studijními programy, zajistit dostatečné množství absolventů po 1. roce studia, jejichž počet je zároveň monitorovacím indikátorem v projektu U21
- 1.2 Ustanovení Rady garantů studijních programů PF UJEP. S Radou garantů studijních programů na PF UJEP diskutovat efektivitu implementačních nástrojů zajišťování kvality vzdělávací činnosti.
- 1.3 Realizovat alespoň jeden workshop za účelem vzájemné informovanosti a komunikace garantů studijních programů působících ve stejných či příbuzných oblastech vzdělávání. Prohlubovat komunikaci oborových didaktiků působících v různých typech studijních programů v oblasti vzdělávání Učitelství.
- 1.4 Zaměřit se na zvýšení kvality pedagogických praxí studentů. Realizovat praxe jako důsledně reflektované a do reflexe praxí zapojovat i zkušené mentory ze škol a odborníky z oblasti pedagogiky a psychologie. Realizaci tohoto cíle podpořit z účelových prostředků Opatření na podporu studijních programů, zaměřených na přípravu budoucích učitelů na pedagogických i nepedagogických fakultách veřejných vysokých škol.
- 1.5 Využívat didaktických zkušeností absolventů studijních programů PF UJEP, kteří působí v praxi jako učitelé a další pedagogičtí pracovníci. Zajistit sdílení jejich zkušeností s akademickými pracovníky (zejména guaranty studijních programů a oborovými didaktiky, příp. odbornými guaranty praxí) za účelem získání zpětné vazby a využití zkušeností odborníků z praxe pro zkvalitnění výuky na PF UJEP.
- 1.6 Realizovat kurzy vybraných disciplín pro české studenty v cizím jazyce zahraničními nebo interními vyučujícími.
- 1.7 Využívat efektivní metody a formy výuky v rámci distančního vzdělávání, pokud bude nutné jej v roce 2021 využívat.
- 1.8 Příprava na možnost vytváření individuálních studijních plánů pro studenty, kteří vyjíždějí na zahraniční studijní pobyty či zahraniční stáže.
- 1.9 Kodifikovat ve směrnici děkana alternativní možnosti plnění vysokoškolských kvalifikačních prací např. jako články v uznávaném periodiku indexovaném v databázích Scopus nebo Web of Science.



## 2. ZLEPŠIT DOSTUPNOST A RELEVANCÍ FLEXIBILNÍCH FOREM VZDĚLÁVÁNÍ

**HLAVNÍ CÍLE:** *Rozšiřovat a zkvalitňovat nabídku dalšího vzdělávání poskytovaného flexibilními formami vzdělávání jak v akreditovaných studijních programech, tak v rámci celoživotního vzdělávání, rozšiřovat dostupnost informačních zdrojů a podporovat jejich otevřenost a zlepšovat dostupnost pro široký okruh cílových skupin.*

- 2.1 Zjistit reálné možnosti akreditace společných studijních programů se zahraničními vysokými školami (double degree).
- 2.2 Připravovat akreditaci vybraných studijních programů v anglickém jazyce, které budou navazovat na již akreditované oblasti vzdělávání.
- 2.3 S významným zastoupením distančních a interaktivních metod udržovat širokou nabídku kurzů v cizím jazyce pro zahraniční studenty.
- 2.4 Rozvíjet spolupráci CCV PF UJEP s dalšími institucemi, a to jak školskými, institucemi státní správy, soukromého i neziskového sektoru, na základě které se bude rozvíjet činnost celoživotního vzdělávání. Na základě této zmíněné spolupráce připravit k akreditaci kurzy dle jejich aktuálních potřeb. Při realizaci těch to kurzů počítat s významným využitím distančních forem vzdělávání.
- 2.5 V rámci spolupráce se soukromým sektorem realizovat kurzy českého jazyka pro cizince. Oslovit české univerzity, aby přijímaly certifikáty o absolvování jazykové zkoušky na CCV PF UJEP jako kritérium k potvrzení jazykových kompetencí k přijetí na VŠ v ČR.

## 3. ZVÝŠIT EFEKTIVITU A KVALITU DOKTORSKÉHO STUDIA

**HLAVNÍ CÍLE:** *Zvyšovat kvalitu doktorského studia prostřednictvím začleňování studentů mezi odbornou komunitu dané vědní oblasti. Zajistit kvalitní zázemí pro rozvoj tvůrčích aktivit studentů.*

- 3.1 Motivovat nadané studenty magisterských studijních programů ke studiu v doktorských studijních programech akreditovaných na PF UJEP.
- 3.2 Zapojovat studenty doktorských studijních programů do aktivit příslušných kateder tak, aby mohl být plně využit jejich potenciál a jejich zapojení do tvůrčí činnosti jednotlivých kateder. K podpoře těchto činností využít finanční prostředky ze školy doktorských studií.
- 3.3 Zvyšovat aktivity studentů doktorských studijních programů v oblasti internacionalizace, navazovat kontakty s doktorandy ze zahraničí a podílet se na vytváření mezinárodní výzkumné komunity. Podpořit dlouhodobé zahraniční stáže doktorandů na prestižních zahraničních pracovištích.
- 3.4 Připravit k akreditačnímu řízení doktorský studijní program z oblasti speciální pedagogiky.



## 4. POSILOVAT STRATEGICKÉ ŘÍZENÍ A EFEKTIVNÍ VYUŽÍVÁNÍ KAPACIT V OBLASTI VÝZKUMU A VÝVOJE NA VYSOKÝCH ŠKOLÁCH

**HLAVNÍ CÍLE:** *Vytvářet optimální podmínky vedoucí k soustavnému zlepšování a rozvoji tvůrčí činnosti na Pedagogické fakultě UJEP. Stimulovat rozvoj lidských zdrojů pro trvale udržitelné a konkurenceschopné prostředí tvůrčí činnosti v rámci UJEP i v rámci Pedagogických fakult v ČR s podobným zaměřením. Podporovat zahraniční mobility za účelem zahájení výzkumné a další tvůrčí spolupráce. Zajistit incomingové působení špičkových zahraničních akademických pracovníků na PF UJEP. Usilovat o získávání mezinárodních výzkumných projektů, ať již ERASMUS+, HORIZON a prvků smluvního výzkumu u soukromé sféry se zřetelem k podporování transferu výsledků do praxe.*

- 4.1 Monitorovat výsledky tvůrčí činnosti dosažené členy jednotlivých pracovišť na PF UJEP. Prostřednictvím indikátorů platné metodiky pro hodnocení výzkumných organizací sledovat vývoj ostatních pedagogických fakult ČR v oblasti tvůrčí činnosti pro neustálý rozvoj jednotlivých vědních oblastí na PF UJEP a udržení konkurenceschopnosti.
- 4.2 Zvyšovat kvalitu bibliometrických výsledků tvůrčí činnosti akademických pracovníků PF UJEP. Zvýšit počet publikací v prestižních časopisech (Q1 až Q4) indexovaných v databázi Web of Science (popř. Scopus). Vytvořit minimálně tři kvalitní nebibliometrické výsledky tvůrčí činnosti hodnotitelné podle aktuální metodiky. V umělecky orientovaných pracovištích PF UJEP usilovat o dosažení výsledků v databázi RUV (kódy A a B).
- 4.3 Motivovat a podporovat akademické pracovníky PF UJEP ke zvyšování odbornosti, kvalifikace a jazykových kompetencí. Podporovat tvůrčí činnost doktorandů, postdoktorandů a mladých vědeckých pracovníků.
- 4.4 Tvůrčí aktivity realizovat v rámci aktuálně stanovených excelentních výzkumných témat a vědních oblastí rozvíjených na PF UJEP.
- 4.5 Motivovat pracovníky PF UJEP k excelentní tvůrčí činnosti za využití Cen děkana a mimořádných odměn za výzkumnou a tvůrčí činnost s využitím Opatření na podporu akademických pracovníků na pedagogických fakultách veřejných vysokých škol.
- 4.5 Intenzivně realizovat aktivity směřující k participaci na projektech podaných do Fondu spravedlivé transformace (JTF).



## 5. BUDOVAT KAPACITY PRO STRATEGICKÉ ŘÍZENÍ VYSOKÉHO ŠKOLSTVÍ

**HLAVNÍ CÍLE:** *Průběžně monitorovat zajišťování kvality všech činností PF UJEP a rozvíjet systém jejich hodnocení. Rozvíjet kapacity pro analytické, strategické a další činnosti, rozhodovat, plánovat a rozvíjet priority na základě relevantních dat a informací. Rozvíjet a zdokonalovat procesy, nástroje a mechanismy pro práci s lidskými zdroji. Systematicky podporovat pozitivní vnímání PF UJEP, propagovat její činnosti a rozšiřovat spolupráci s relevantními aktéry na národní i mezinárodní úrovni.*

- 5.1 Využít údajů z IS HAP za roky 2018 - 2020 pro hodnocení akademických pracovníků a získaná bodová ohodnocení promítnat do nadtarifní složky jejich platu.
- 5.2 Systematicky pracovat s Kariérním řádem a plány personálního rozvoje a maximálně je využívat při hodnocení vzdělávací, tvůrčí a další činnosti akademických pracovníků s pracovní smlouvou na dobu neurčitou.
- 5.3 Při strategickém rozhodování se opírat o analytické materiály a data. Velmi pečlivě zvažovat udělování pracovních smluv na dobu neurčitou u pracovníků, kteří dlouhodobě neplní standardy vzdělávací a tvůrčí činnosti.
- 5.4 Spolupracovat se zástupci Ústeckého kraje, Hospodářské a sociální rady Ústeckého kraje, Krajské hospodářské komory Ústeckého kraje, statutárního města Ústí nad Labem, okresních hospodářských komor, dalších měst a významných institucí Ústeckého kraje.
- 5.5 Podporovat aktivity studentů a zaměstnanců v oblasti aktivního sportování. Podporovat účasti na sportovních akcích našich studentů, absolventů i zaměstnanců.

## 6. SNÍŽIT ADMINISTRATIVNÍ ZATÍŽENÍ PRACOVNÍKŮ VYSOKÝCH ŠKOL, ABY SE MOHLI NAPLNO VĚNOVAT SVÉMU POSLÁNÍ

**HLAVNÍ CÍLE:** *Spolupracovat s univerzitou na rozvoji klíčových informačních systémů a databází nezbytných pro strategické řízení či zajišťování kvality a další administrativní úkony.*

- 6.1 Pokračovat v zavádění elektronizace systémů a tím postupně odbourávat přímou administrativní zátěž. Konkrétně jde o zavedení elektronických inventur majetku (po centralizaci všech pracovišť v areálu České mládeže), kdy odpadne fyzicky i časově náročné dohledávání všech evidovaných předmětů. Dále jde o systém elektronického pořizování, podpisů i evidence v agendě dovolených, mimořádných odměn, mzdových návrhů, v evidenci docházky.
- 6.2 Vytvoření funkčního systému administrativní podpory projektové a ediční činnosti fakulty. Je nutné postupně budovat tým lidí, kteří budou schopni řešit administrativu všech typů projektů - vč. potřebného stimulačního prvku u těchto neakademických pracovníků.
- 6.3 Využít zapojení do týmu elektronického oběhu dokladů za účelem urychlení financování a snížení přímé administrativní zátěže s ohledem na možný distanční charakter řízení procesů na PF UJEP.

## 7. BUDOVAT A ROZVÍJET ZÁZEMÍ A INFRASTRUKTURU UNIVERZITY JAKO MODERNÍ VZDĚLÁVACÍ INSTITUCE

**HLAVNÍ CÍLE:** *Systematicky pracovat na zajištění kvalitního architektonického, prostoro-  
vého, technického, sportovního i výzkumného zázemí na PF UJEP. Finalizace infrastruktury  
a relokace všech pracovišť PF UJEP do rekonstruovaných budov v Čs. mládeže.*

- 7.1 V předpokládaném termínu srpen 2021 dokončit první etapu rekonstrukce budovy kateder (CN).
- 7.2 Iniciovat výběrové řízení na pořízení projektové dokumentace pro revitalizaci budov CS a CN (včetně auly) tak, aby byly architektonicky, kvalitativně a kapacitně vhodné pro potřeby pracovišť PF UJEP.
- 7.3 V rámci investičních zdrojů financování podporovat zřizování prostor pro zvyšování kvality vzdělávací a tvůrčí činnosti.