

Pedagogická fakulta

**Plán realizace strategického záměru PF UJEP
na období 2021–2030
pro rok 2024**

1 ROZVÍJET KOMPETENCE STUDUJÍCÍCH PŘÍMO RELEVANTNÍ PRO ŽIVOT A PRAXI V 21. STOLETÍ

Hlavní cíle:

Rozvíjet kvalitu vzdělávání a nástroje pro její zajišťování, respektovat a posilovat vazbu studia na budoucí uplatnění, rozvíjet kompetence vyučujících, posilovat mezinárodní rozměr vzdělávací činnosti, ve výuce se zaměřovat na rozvoj klíčových kompetencí k řešení problémů a k učení, které jsou nezbytné pro dlouhodobé uplatnění v praxi v kontextu sociálních a technologických změn.

Odpovědnost:

proděkan pro studium a akreditace, proděkan pro vnější vztahy a internacionalizaci

1.1 Pokračovat v procesu formulování podmínek pro přípravu profesních studijních programů definovaných NAÚ VŠ a zahájení přípravy akreditace navazujících magisterských studijních programů přípravného vzdělávání učitelů jako profesních studijních programů na základě podmínek definovaných NAÚ VŠ. Posoudit vhodnost konverze dalších akademických studijních programů do profesních.

1.2 Pokračovat v prohlubování komunikace oborových didaktiků působících v různých typech studijních programů v oblasti vzdělávání oboru Učitelství napříč fakultami podílejícími se na přípravném vzdělávání učitelů.

1.3 Pokračovat v aktivitách zaměřených na zvyšování kvality pedagogických praxí studentů. Realizovat praxe jako důsledně reflektované a do reflexe praxí zapojovat i zkušené mentory ze škol a odborníky z oblasti pedagogiky a psychologie.

1.4 Prohlubovat spolupráci s učiteli z praxe formou jejich účasti na vybraných přednáškách realizovaných v rámci výuky na PF UJEP.

1.5 Využívat didaktických zkušeností absolventů studijních programů PF UJEP, kteří působí v praxi jako učitelé a další pedagogičtí pracovníci. Zajistit sdílení jejich zkušeností s akademickými pracovníky (zejména garanty studijních programů a oborovými didaktiky, příp. odbornými garanty praxí) za účelem získání zpětné vazby a využití zkušeností odborníků z praxe pro zkvalitnění výuky na PF UJEP.

1.6 Realizovat kurzy vybraných disciplín pro české studenty v cizím jazyce zahraničními nebo interními vyučujícími.

1.7 Nadále prosazovat prvek internacionalizace do bakalářských, magisterských a doktorských studijních programů s cílem zvyšovat kompetence studentů ke kvalitní odborné a tvůrčí činnosti v národním a mezinárodním prostředí a zajistit jejich přenositelnost do podmínek studia na PF UJEP.

1.8 Realizovat předměty zaměřené na internacionalizaci, rozvoj různých forem internacionalizace při výuce, hodnocení efektivity internacionalizačních aktivit.

1.9 Ve spolupráci s Akademickým senátem PF UJEP zefektivňovat a rozšiřovat metody hodnocení výuky ze strany studentů s cílem zvýšení jeho validity.

1.10 Aktivně podporovat mobility studentů i akademických a dalších pracovníků.

1.11 Aktivně podporovat informovanost studentů o nabídce konzultačních a poradenských služeb Poradenského centra UJEP.

1.12 Podporovat jazykovou vybavenost účastníků mobilit (studentů i zaměstnanců), jejich (re)integraci a šířit povědomí o udržitelnosti mobilit.

1.13 Podporovat zavádění různých forem cizojazyčné výuky ve vybraných povinných a povinně volitelných předmětech ve studijních plánech a tímto posilovat internacionalizaci studijních programů PF UJEP.

1.14 Podpořit vznik cizojazyčných variant studijních programů.

2 ZLEPŠIT DOSTUPNOST A RELEVANCI FLEXIBILNÍCH FOREM VZDĚLÁVÁNÍ

Hlavní cíle:

Rozšiřovat a zkvalitňovat nabídku dalšího vzdělávání poskytovaného flexibilními formami vzdělávání jak v akreditovaných studijních programech, tak v rámci celoživotního vzdělávání, rozšiřovat dostupnost informačních zdrojů, podporovat jejich otevřenost a zlepšovat dostupnost pro široký okruh cílových skupin.

Odpovědnost:

proděkan pro vnější vztahy a internacionalizaci, proděkan pro rozvoj a kvalitu

2.1 Zajistit kvalitu vzdělávacích aktivit realizovaných formou blended learning ve studijních programech a v kurzech celoživotního vzdělávání, včetně její evaluace.

2.2 Zlepšit dostupnost elektronických studijních opor a multimediálních učebních pomůcek podporujících využívání distančních metod výuky ve studijních programech a v kurzech celoživotního vzdělávání.

2.3 S významným zastoupením distančních a interaktivních metod udržovat širokou nabídku kurzů v cizím jazyce pro zahraniční studenty.

2.4 Rozvíjet spolupráci CCV PF UJEP s dalšími institucemi, a to jak školskými, tak institucemi státní správy, soukromého i neziskového sektoru, na základě které se bude rozvíjet činnost celoživotního vzdělávání. Podle aktuálních potřeb těchto institucí nabízet relevantní krátkodobé kurzy pod CCV PF UJEP.

2.5 Rozvíjet blended mobility vytvořením nabídky e-learningových opor v cizím jazyce.

3 ZVÝŠIT EFEKTIVITU A KVALITU DOKTORSKÉHO STUDIA

Hlavní cíle:

Zvyšovat kvalitu doktorského studia prostřednictvím začleňování studentů mezi odbornou komunitu dané vědní oblasti. Zajistit kvalitní zázemí pro rozvoj tvůrčích aktivit studentů.

Odpovědnost:

proděkan pro vědu a tvůrčí činnost

3.1 Motivovat nadané studenty a absolventy magisterských studijních programů ke studiu v doktorských studijních programech akreditovaných na PF UJEP.

3.2 Zapojovat studenty doktorských studijních programů do aktivit příslušných kateder tak, aby mohl být plně využit jejich potenciál a jejich zapojení do tvůrčí činnosti jednotlivých kateder.

3.3 Usilovat o plnohodnotné začlenění studentů doktorských studijních programů do aktivit příslušných kateder (organizování konferencí, projekty apod.). Studenti by měli být svými školiteli zapojováni v co nejširší míře jako členové týmů do řešení vědeckých projektů (GAČR, TAČR).

3.4 Usilovat o zajištění kvalitního zázemí pro studenty doktorských studijních programů akreditovaných na PF UJEP (využití laboratoří a specifického softwarového vybavení, příprava odborných textů, překlady odborných textů apod.).

3.5 Zvyšovat aktivity studentů doktorských studijních programů v oblasti internacionalizace, navazovat kontakty s doktorandy ze zahraničí a podílet se na vytváření mezinárodní výzkumné komunity. Podpořit dlouhodobé zahraniční stáže doktorandů na prestižních zahraničních pracovištích tak, aby se každý doktorand během svého studia alespoň jedné zahraniční mobility zúčastnil.

3.6 Podporovat studenty doktorských studijních programů při přípravě a podávání kvalitních projektů do Studentské grantové soutěže, případně do podobných grantových soutěží.

3.7 Při dalším rozvoji stipendijní politiky reflektovat zamýšlenou reformu doktorských studií a připravit se na implementaci jejích principů, bude-li novelou zákona přijata.

3.8 Podporovat mobilitu studentů v doktorských studijních programech (např. studijní a výzkumné stáže, účast na zahraničních konferencích, publikační a umělecká činnost ve spolupráci se zahraničním partnerem).

3.9 Absolventy doktorského studia a výsledky jejich doktorských prací aktivně prezentovat v mediálních platformách PF UJEP a UJEP.

4 STRATEGICKÉ ŘÍZENÍ A EFEKTIVNÍ VYUŽÍVÁNÍ KAPACIT V OBLASTI VÝZKUMU A VÝVOJE NA VYSOKÝCH ŠKOLÁCH

Hlavní cíle:

Vytvářet optimální podmínky vedoucí k soustavnému zlepšování a rozvoji tvůrčí činnosti na Pedagogické fakultě UJEP. Stimulovat rozvoj lidských zdrojů pro trvale udržitelné a konkurenceschopné prostředí tvůrčí činnosti v rámci UJEP i v rámci Pedagogických fakult v ČR s podobným zaměřením. Podporovat zahraniční mobility za účelem zahájení výzkumné a další tvůrčí spolupráce. Zajistit incomingové působení špičkových zahraničních akademických pracovníků na PF UJEP. Usilovat o získávání mezinárodních výzkumných projektů (TAČR, GAČR, HORIZON apod.). Podporovat uplatnění výsledků tvůrčí činnosti v praxi.

Odpovědnost

proděkan pro vědu a tvůrčí činnost

4.1 Monitorovat výsledky tvůrčí činnosti dosažené členy jednotlivých pracovišť na PF UJEP zejména prostřednictvím IS HAP a promítat je do osobního hodnocení akademických pracovníků PF UJEP.

4.2 V oblasti tvůrčí činnosti se zaměřit na publikace bibliometrických výsledků v periodikách uvedených v mezinárodních citačních databázích (Web of Science nebo Scopus) s ohledem na jejich rating (D1, Q1 nebo Q2) u Fordů, kde je toto měření výkonu pro PF UJEP relevantní. Usilovat o meziroční zlepšení hodnocení jednotlivých bibliometrických a nebibliometrických výsledků. Zvyšovat podíl výsledků umělecké činnosti s mezinárodním kontextem.

4.3 Motivovat a podporovat akademické pracovníky PF UJEP ke zvyšování odbornosti, kvalifikace, vědeckých a jazykových kompetencí. Podporovat tvorbu mezifakultních i mezinárodních výzkumných týmů.

4.4 Tvůrčí aktivity podporovat prioritně v rámci aktuálně stanovených excelentních výzkumných témat a vědních oblastí rozvíjených na PF UJEP.

4.5 Efektivně využívat finanční zdroje k podpoře týmových projektů na PF UJEP. Podporovat podávání projektů základního a aplikovaného výzkumu a národních grantových agentur (GAČR, TAČR).

4.6 Pokračovat v motivaci k excelentní tvůrčí činnosti za využití finančních pobídek z různých zdrojů (DKRVO, doktorské školy, interní granty, získávání badatelsky orientovaných projektů z externích zdrojů, mimořádné odměny za tvůrčí činnost, Ceny děkana PF UJEP apod.)

4.7 Usilovat o zapojení do výzkumně zaměřených výzev aktuálního operačního programu JAK.

4.8 Podporovat vydávání stávajících odborných a vědeckých časopisů na PF UJEP a usilovat o jejich zařazení do prestižních citačních databází.

5 BUDOVAT KAPACITY PRO STRATEGICKÉ ŘÍZENÍ VYSOKÉHO ŠKOLSTVÍ

Hlavní cíle:

Průběžně monitorovat zajišťování kvality všech činností PF UJEP a rozvíjet systém jejich hodnocení. Rozvíjet kapacity pro analytické, strategické a další činnosti, rozhodovat, plánovat a rozvíjet priority na základě relevantních dat a informací. Rozvíjet a zdokonalovat procesy, nástroje a mechanismy pro práci s lidskými zdroji. Systematicky podporovat pozitivní vnímání PF UJEP, propagovat její činnosti a rozšiřovat spolupráci s relevantními aktéry na národní i mezinárodní úrovni.

Odpovědnost

proděkan pro rozvoj a kvalitu, proděkan pro vnější vztahy a internacionalizaci, tajemník PF

- 5.1 Rozvíjet a zdokonalovat systém vnitřního hodnocení kvality vzdělávací, tvůrčí a s nimi souvisejících činností. Při strategickém rozhodování se opírat o analytické materiály a relevantní data.
- 5.2 Systematicky pracovat s Kariérním řádem UJEP a aktuálním plánem personálního rozvoje a maximálně je využívat při hodnocení vzdělávací, tvůrčí a další činnosti akademických pracovníků.
- 5.3 V souvislosti s omezením řetězení pracovních smluv na dobu určitou velmi pečlivě zvažovat personální politiku jednotlivých pracovišť PF UJEP, zejména s ohledem na plnění akreditačních kritérií v dlouhodobé perspektivě.
- 5.4 Spolupracovat se zástupci Ústeckého kraje, statutárního města Ústí nad Labem, dalších měst a významných institucí Ústeckého kraje.
- 5.5 Podporovat kulturní a institucionální změny zaměřené na zvyšování genderové rovnosti na PF UJEP. Řešit problematiku genderové nerovnosti a začlenit genderové dimenze do výzkumu. Na základě výsledků a doporučení genderového auditu UJEP zahájit implementaci Plánu genderové rovnosti UJEP.
- 5.6 Podporovat, rozvíjet a vyhodnocovat činnosti vedoucí ke zvyšování podílu rozpočtového ukazatele K, kontinuálně optimalizovat nastavené mechanismy rozdělování finančních prostředků, a to včetně prostředků určených na dlouhodobý koncepční rozvoj výzkumné organizace.
- 5.7 Pro hodnocení akademických pracovníků využívat relevantní informační systémy včetně IS HAP.
- 5.8 V souvislosti s tvůrčí činností akademických pracovníků PF UJEP ověřovat účinnost IS HAP jakožto nástroje pro tvorbu části nadtarifní složky mzdy.
- 5.9 Prostřednictvím workshopů a seminářů zajistit další vzdělávání akademických pracovníků a doktorandů.
- 5.10 Revidovat strukturu a průběžně aktualizovat obsah anglické mutace webu PF UJEP jakožto stěžejní komunikační platformy fakulty. Revidovat aktuálnost překladů klíčových dokumentů do anglického jazyka.
- 5.11 V rámci spolupráce s Ústeckým krajem a dalšími fakultami UJEP připravit projekt OP JAK IDZ (Implementace dlouhodobého záměru) pro oblast Vzdělávání pracovníků SŠ, VOŠ, konzervatoří a školských zařízení.

6 SNÍŽIT ADMINISTRATIVNÍ ZATÍŽENÍ PRACOVNÍKŮ VYSOKÝCH ŠKOL, ABY SE MOHLI NAPLNO VĚNOVAT SVÉMU POSLÁNÍ

Hlavní cíle:

Spolupracovat s univerzitou na rozvoji klíčových informačních systémů a databází nezbytných pro strategické řízení či zajišťování kvality a další administrativní úkony.

Odpovědnost

tajemník PF, proděkan pro vědu a tvůrčí činnost, proděkan pro vnější vztahy a internacionalizaci

6.1 Kontinuálně rozvíjet klíčové informační systémy a databáze k systematizovanému sběru dat a informací nezbytných pro strategické řízení, vykazování, komunikaci se státní správou a odstraňování duplicit s cílem postupně odbourávat přímou administrativní zátěž (systém elektronických inventur majetku, systém elektronického zpracování účetních dokladů, podpisů i evidence v agendě dovolených, mimořádných odměn, mzdových návrhů, v evidenci docházky).

6.2 Vytvoření funkčního systému s cílem zefektivnit administrativní podporu projektové a ediční činnosti fakulty. Budovat tým lidí, kteří budou schopni řešit administrativu všech typů projektů – vč. potřebného stimulačního prvku u těchto neakademických pracovníků s cílem zefektivnění procesů a optimalizace uživatelského komfortu.

6.3 Pokračovat v implementaci systému Erasmus Without Paper v rámci zahraničních mobilit.

7 BUDOVAT A ROZVÍJET ZÁZEMÍ A INFRASTRUKTURU UNIVERZITY JAKO MODERNÍ VZDĚLÁVACÍ INSTITUTE

Hlavní cíle:

Systematicky pracovat na zajištění kvalitního architektonického, prostorového, technického, sportovního i výzkumného zázemí na PF UJEP. Finalizace infrastruktury a relokace všech pracovišť PF UJEP do rekonstruovaných budov v objektu České mládeže.

Odpovědnost

tajemník PF, proděkan pro rozvoj a kvalitu

7.1 Zahájit druhou fázi rekonstrukce budovy kateder a rekonstrukce auly a „krčku“ v areálu České mládeže pro účely vzdělávací a tvůrčí činnosti Pedagogické fakulty

7.2 V rámci investičních zdrojů financování (OP JAK Rozvoj infrastrukturního zázemí doktorských studijních programů na UJEP, OP JAK ERDF – kvalita) podporovat vybavování a dobudování prostor PF UJEP pro zvyšování kvality vzdělávací a tvůrčí činnosti včetně specializovaných laboratoří a studoven.

7.3 Realizovat aktivity související s vybudováním a rekonstrukcí sportoviště PF UJEP a opravu havarijního stavu střechy sportovní haly.

7.4 Ve spolupráci s vedením UJEP podporovat a rozvíjet stravovací služby zprovozněním 50baru, který by poskytl zázemí studentům, zaměstnancům i účastníkům centra celoživotního vzdělávání.

7.5 Realizovat demoliční práce objektu garáží, který je v havarijním stavu, upravit získanou plochu pro navýšení objemu parkovacích míst pro zaměstnance a studenty PF UJEP.